



Administratifs, Techniciens, Maîtrises, Ingénieurs et Cadres

## ON PREND LES MÊMES ET ON RECOMMENCE ?

Lundi 23 novembre

ArianeGroup  
Le + syndical

Il y a près de 3 ans (8 décembre 2017), le projet de mini-lanceurs SPARROW était stoppé net par ArianeGroup après avoir vécu durant seulement une petite année et demie !

### SPARROW : L'OCCASION MANQUÉE

Arrêt d'un programme dans lequel les salariés étaient motivés pour faire croître ArianeGroup dans ce marché en devenir.

Malheureusement, ArianeGroup ne séduit pas, ne parvient pas à convaincre des partenaires pour l'accompagner dans le développement de ce mini-lanceur, en raison notamment de coûts récurrents comme non récurrents trop élevés mais surtout ArianeGroup estime qu'il n'y a pas de marché sur ce secteur (!).

Sparrow nous aurait obligés à travailler autrement qu'« à l'ancienne » comme nous le faisons actuellement sur Ariane 6. L'histoire jugera de la pertinence et de la portée de ce choix stratégique.

**Aujourd'hui ... l'ESA finance 3 projets de mini lanceurs !**

### DEPUIS QUE S'EST-IL PASSE ?

Dans ce laps de temps, de nombreux projets de mini-lanceurs voient le jour dans le monde entier (RocketLab pour la Nouvelle-Zélande), mais aussi en Europe et notamment en Allemagne.

L'Allemagne a compris que, comme les start-ups le sont pour les technologies de l'information et d'autres industries, le NewSpace est devenu un élément essentiel de développement de l'industrie du spatial. Aujourd'hui, l'ESA sponsorise des start-up allemandes spécialisées dans le domaine des mini-lanceurs (HyImpulse, ISAR Aerospace, RocketFactoryAugsburg). L'espace est devenu une véritable priorité pour l'Allemagne. Pour preuve, depuis la conférence ministérielle de fin 2019, l'Allemagne est devenue le premier pays contributeur/investisseur avec 3,3 milliards d'€. L'Allemagne a pour ambition de créer une industrie forte dédiée à l'espace afin de se donner les moyens de peser et devenir un leader dans celle des mini-lanceurs.

Faut-il rappeler que SpaceX a su débiter son histoire avec une petite fusée appelée Falcon1 puis a augmenté la capacité d'emport avec Falcon9 pour aboutir à FalconHeavy et Starship...et bien d'autres à venir ? car SpaceX, a su se donner les moyens d'écrire l'histoire !

**Pendant ce temps, entre les retards accumulés par ArianeGroup sur Ariane6 et les quelques lancements Ariane5 restants, le ciel s'obscurcit...et 2021 débutera avec le déploiement de l'Activité Partielle Longue Durée !**

La CFE-CGC se répète mais,

- il est nécessaire qu'Ariane6 soit compétitive sur les lancements commerciaux,
- Il faut absolument que l'Europe soutienne notre filière comme le fait l'administration U.S
- ➔ sans quoi nous en serons réduits aux seuls lancements institutionnels, avec un coup de rabot dramatique pour l'emploi (estimation = perte d'un salarié sur deux). Et nous savons que cela ne suffira pas. Espérons que la constellation Kuiper (AMAZON) puisse embarquer à bord d'Ariane6.

### IMAGINONS LE SCENARIO DU PIRE

Que se passera-t-il en 2022 si Ariane6 n'est pas prête ? Nous supposons qu'un report ne pourra pas être recevable par l'ESA. Et pendant ce temps-là, l'Italie et l'Allemagne auront fait leur bout de chemin pour mieux barrer la route à ArianeGroup.

ArianeGroup a voulu prendre son destin en main en 2015 face à l'ESA en expliquant qu'elle était la seule à pouvoir produire le futur lanceur Ariane. Dont acte ! Sauf qu'aujourd'hui en 2020, les finances manquent, les soucis techniques se font jour, et nos processus sont toujours aussi chronophages ...

Depuis toutes ces années, la CFE-CGC a le sentiment que la société ArianeGroup a toujours été à contre-courant quant à la stratégie à mener sur le marché des lanceurs civils.

**Circonstance aggravante, la Direction ArianeGroup fait le constat de ses lenteurs mais sans en tirer les leçons.**

Devant un tel constat, la CFE-CGC estime nécessaire de remettre profondément en cause notre approche du marché : ce n'est pas une « simple » réorganisation dans le mode « on reprend les mêmes et on recommence » qui permettra à ArianeGroup de (re)décoller et écrire l'histoire spatiale de son entreprise.



E NOTRE SONDAJE  
SUR NOTRE APPLICATION MOBILE !

Téléchargez notre appli mobile \*  
**MyCFE-CGC ArianeGroup !**

En scannant le QR Code



**POUR VOUS  
AVEC VOUS  
PARTOUT**

